

ABSTRAK

PT. Kharisma Printex merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang pencetakan motif pada kain *grey*. Permasalahan yang terjadi di PT. Kharisma Printex adalah terdapat target produksi yang tidak tercapai selama beberapa bulan. Ketidaktercapaian produksi diduga disebabkan oleh *waste* yang terjadi selama proses produksi berlangsung. *Waste* yang ditemukan dalam proses produksi adalah *waste transportation, defect, inventory, waiting, motion, dan overprocessing*. Penelitian ini berfokus pada *waste inventory* yang terlihat dari adanya penumpukan barang setengah jadi di antara stasiun-stasiun kerja. Berdasarkan hal tersebut perlu dirancang suatu perbaikan untuk meminimasi *waste inventory* yang terjadi dengan menggunakan metode *lean manufacturing*. Proses produksi dipetakan menggunakan *value stream mapping (VSM)* dan *process activity mapping (PAM)*. Berdasarkan VSM dan PAM dapat diidentifikasi *waste* apa saja yang terjadi pada proses produksi. Tahap selanjutnya adalah mengidentifikasi akar penyebab permasalahan menggunakan *fishbone diagram* dan *5 whys*. Penyebab permasalahan dominan dari *waste inventory* yang terjadi diminimasi dengan menerapkan rancangan sistem *kanban*, pendokumentasian kerusakan, dan *preventive maintenance*.

Kata kunci: *lean manufacturing, waste inventory, kanban, preventive maintenance*.