

ABSTRAK

Seiring dengan diberlakukannya Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) pada awal tahun 2016 yang mempermudah proses jual-beli antar negara di Asia Tenggara, pasar ecer Indonesia mengalami perkembangan sebagai outlet moderen yang jumlahnya semakin meningkat. Di saat yang bersamaan, internasionalisasi makanan lokal menjadi peluang bagi perusahaan-perusahaan asing untuk menjual produknya pada konsumen Indonesia dan begitu juga sebaliknya. Fenomena ini melatarbelakangi meningkatnya jumlah perusahaan yang memproduksi *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG). Tidak hanya jumlah perusahaan saja yang meningkat, tapi juga jenis produk yang dijual. Produk-produk yang variatif menarik minat masyarakat asing untuk mengonsumsi produk Indonesia. Salah satunya adalah masyarakat Malaysia. Impor produk makanan dan minuman dari Indonesia ke Malaysia meningkat 14,08% setiap tahunnya. Salah satu perusahaan Malaysia yang melihat fenomena ini sebagai sebuah kesempatan bisnis adalah Integra Logistic Sdn Bhd, perusahaan logistik Malaysia yang mendistribusikan produk FMCG yang sebagian besar berasal dari Indonesia kepada pengecer di Malaysia. Namun perusahaan memiliki beberapa masalah transportasi yaitu tidak diterapkannya rute khusus pendistribusian produk, adanya kerlambatan pengiriman, dan rencana keuangan distribusi serta transportasi yang *over budget*.

Metode *saving matrix* digunakan untuk mencari rute distribusi terpendek sehingga perusahaan dapat mengurangi biaya bahan bakar karena jarak yang ditempuh akan semakin pendek. Maka dari itu, penulis melakukan penelitian guna mencari rute terpendek untuk aktivitas distribusi produk ke konsumen Integra Logistic Sdn Bhd, mencari produktivitas rute, serta efisiensi biaya distribusi setelah diterapkan rute baru dengan judul “OPTIMALISASI RUTE DISTRIBUSI MENGGUNAKAN METODE *SAVING MATRIX* PADA INTEGRA LOGISTIC SDN BHD”.

Setelah diterapkan metode *saving matrix*, produktivitas rute jika dirata-ratakan meningkat menjadi 50,50% dan efisiensi biaya yang didapatkan sebesar 30,37%.

Penelitian ini diharapkan dapat membantu Integra Logistic Sdn Bhd sebagai solusi dari masalah transportasinya. Bagi perusahaan lain yang aktivitas bisnisnya meliputi proses distribusi, perusahaan diharapkan dapat menerapkan rute distribusi yang tepat sehingga tidak menyebabkan kerugian secara finansial. Bagi penelitian selanjutnya, untuk hasil yang lebih optimal, dapat dilakukan metode tambahan yang mendukung proses distribusi seperti penjadwalan dan perhitungan inventaris pada gudang.

Kata kunci: manajemen operasi, *saving matrix*, logistik, produktivitas, efisiensi