

ABSTRAK

Pembahasan mengenai *project management maturity model* telah mendapat perhatian besar untuk menilai kemampuan organisasi saat ini dalam menerapkan manajemen proyek. Penilaian yang memungkinkan setiap organisasi untuk memahami kapabilitasnya dalam mengelola proyek serta menyediakan kerangka kerja besar untuk peningkatan kinerja. Namun demikian, model ini kurang mendapat perhatian dalam organisasi berbasis proyek di Indonesia sehingga membuat organisasi sulit untuk berkembang karena tidak pernah melakukan evaluasi terhadap kinerja organisasi itu sendiri. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengimplementasikan *project management maturity model* pada salah satu perusahaan *project-based organization* di Indonesia agar mengetahui tingkat kematangan manajemen proyeknya.

Lima tingkat kematangan dan sepuluh *knowledge area* manajemen proyek yang terdapat dalam *project management maturity model* digunakan sebagai alat pengukuran. Model kematangan direpresentasikan ke dalam bentuk kuesioner yang melibatkan tujuh manajer proyek sebagai responden dalam penelitian ini.

Temuan utama menunjukkan bahwa enam *knowledge* berada pada tingkat satu dan empat *knowledge area* berada pada tingkat dua. Berdasarkan hasil tersebut disimpulkan bahwa tingkat kematangan perusahaan secara keseluruhan berada pada tingkat satu. Setelah mengetahui tingkat kematangan perusahaan, selanjutnya rekomendasi perbaikan dirancang terkait *knowledge area* yang berada pada tingkat satu yaitu *integration, scope, schedule, resources, risk, dan stakeholder* untuk meningkatkan kematangan perusahaan menjadi tingkat dua.

Kata kunci: Model Kematangan, Manajemen Proyek, *Project-Based Organization*, Kapabilitas