

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR ISTILAH .....	xiii
DAFTAR SINGKATAN .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	4
I.3 Tujuan Penelitian .....	4
I.4 Batasan Penelitian .....	4
I.5 Manfaat Penelitian .....	4
I.6 Sistematika Penulisan .....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	6
II.1 Penelitian Terdahulu .....	6
II.2 ISO 9001:2015 .....	6

II.3 <i>Requirement ISO 9001:2015 klausul 8.6</i> .....	7
II.4 Perancangan Proses .....	7
II.5 <i>Business Process Improvement</i> .....	8
II.5.1 Tahapan Pada <i>Business Process Improvement</i> .....	8
II.5.2 Analisis Aktivitas .....	10
II.5.3 <i>Improvement Technique wheel</i> .....	11
II.6 <i>Standard Operating Procedure (SOP)</i> .....	11
II.7 Risiko .....	12
II.8 Manajemen Risiko .....	12
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	13
III.1 Model Konseptual .....	13
III.2 Sistematika Pemecahan Masalah.....	14
III.2.1 Tahap Pengumpulan Data.....	16
III.2.1.1 Data Primer .....	16
III.2.1.2 Data Sekunder.....	16
III.2.2 Tahap pengolahan data .....	16
III.2.2.1 Identifikasi Jenis Aktivitas berdasarkan BPI .....	16
III.2.2.2 Identifikasi <i>Gap Requirement ISO</i> dan Eksisting.....	17
III.2.2.3 Penyusunan <i>Risk register</i> .....	17
III.2.2.3.1 Identifikasi Risiko.....	17
III.2.2.3.2 Analisis Risiko.....	17
III.2.2.3.3 Evaluasi Risiko .....	17
III.2.2.3.4 Perlakuan Risiko .....	18
III.2.2.3.5 <i>Risk Register</i> .....	18

III.2.3 Tahap Perancangan .....	18
III.2.3.1 Rancangan Proses Berdasarkan <i>Requirement ISO 9001:2015 Klausul 4.4.1</i> .....	18
III.2.3.3 Usulan Urutan Proses Perjalanan Dinas Pegawai.....	19
III.2.3.4 Rancangan SOP Perjalanan Dinas Pegawai.....	19
III.2.3.5 Verifikasi .....	19
III.2.4 Tahap Analisis .....	20
III.2.5 Tahap Kesimpulan dan Saran .....	20
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....</b>	<b>21</b>
IV.1 Pengumpulan Data .....	21
IV.1.1 Data Primer.....	21
IV.1.1.1 Data Potensi Risiko .....	21
IV.1.1.2 Proses Bisnis Realisasi .....	22
IV.1.2 Data Sekunder.....	24
IV.1.2.1 Requirement ISO 9001:2015 klausul 8.6 .....	24
IV.1.2.2 Proses Bisnis Eksisting Universitas Telkom .....	24
IV.1.2.3 Struktur Organisasi SDM Universitas Telkom.....	26
IV.2 Pengolahan Data.....	27
IV.2.1 Identifikasi Jenis Aktivitas berdasarkan BPI.....	27
IV.2.1 Identifikasi <i>Gap</i> .....	29
IV.2.2 Identifikasi Risiko.....	30
IV.2.3 Analisis Risiko.....	31
IV.2.3.1 <i>Likelihood</i> Risiko.....	32
IV.2.3.2 Dampak Risiko .....	32

IV.2.4 Evaluasi Risiko .....	33
IV.2.5 Perlakuan Risiko.....	34
IV.2.6 <i>Risk Register</i> .....	37
<b>BAB V PERANCANGAN DAN ANALISIS.....</b>	<b>40</b>
V.1 Perancangan.....	40
V.1.1 Menentukan Input Proses.....	40
V.1.2 Menentukan Output Proses .....	40
V.1.3 Menetapkan <i>Key Performance Indicator</i> .....	40
V.1.4 Perbaikan Proses Perencanaan Perjalanan Dinas Pegawai dengan <i>Business Process Improvement</i> .....	41
V.1.5 Urutan Prosedur Perencanaan Perjalanan Dinas Pegawai .....	41
V.1.6 Perancangan SOP Perjalanan Dinas Pegawai .....	44
V.1.7 Verifikasi.....	44
V.2 Analisis Usulan Proses .....	44
V.2.1 Analisis usulan Proses berdasarkan ISO 9001:2015 Klausul 8.6 .....	44
V.2.2 Analisis Usulan Proses Berdasarkan <i>Risk Register</i> .....	45
V.2.3 Analisis Usulan Proses berdasarkan <i>Business Process Improvement</i> .....	45
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>47</b>
VI.1 Kesimpulan .....	47
VI.1.2 Saran.....	47
VI.1.2.1 Saran untuk Universitas Telkom .....	47
VI.1.2.2 Saran untuk Peneliti Selanjutnya.....	48
DAFTAR PUSTAKA .....	49