

DAFTAR ISI

ANALISIS SIKLUS HIDUP EL HOTEL ROYALE BANDUNG	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	1
1.1.1 Profil El Hotel Royale Bandung.....	1
1.1.2 Visi dan Misi El Hotel Royale Bandung	1
1.1.3 Struktural Organisasi.....	2
1.2 Latar Belakang.....	4
1.3 Perumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Ruang Lingkup Penelitian	8
1.7 Sistematika Penulisan Tugas Akhir	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Teori-Teori Penelitian Terdahulu	10
2.1.1 Siklus Hidup Organisasi.....	10

2.1.1.1 Masa Pengenalan (<i>Courtship</i>).....	12
2.1.1.2 Masa Bayi (<i>Infancy</i>)	13
2.1.1.3 Masa Anak-Anak (<i>Go-Go</i>).....	16
2.1.1.4 Masa Dewasa (<i>Adolescence</i>).....	16
2.1.1.5 Masa Puncak (<i>Prime</i>)	18
2.1.1.6 Masa Stabil (<i>Stable</i>)	20
2.1.1.7 Masa Penurunan (<i>The Fall</i>).....	20
2.1.1.8 Masa Aristokrasi (<i>Aristocracy</i>)	21
2.1.1.9 Masa Birokrasi Awal (<i>Early Bureaucracy</i>)	22
2.1.1.10 Masa Birokrasi (<i>Bureaucracy</i>)	22
2.1.1.11 Masa Kematian (<i>Death</i>)	23
2.1.2 Peran-Peran Manajerial (PAEI).....	23
2.1.2.1 Purpose (P).....	24
2.1.2.2 Administer (A)	25
2.1.2.3 Entrepreneurial (E).....	25
2.1.2.4 Integrate (I).....	26
2.1.2.5 Kode PAEI dan Strategi Development	26
2.1.3 Indikator-Indikator yang Mempengaruhi Organizational Life Cycle ..	27
2.1.3.1 Sistem Organisasi.....	27
2.1.3.2 Manajemen Kepemimpinan	29
2.1.3.3 Sumber Daya Manusia	30
2.1.3.4 Pengambilan Risiko dan Inovasi.....	30
2.1.3.5 Likuiditas dan Pendapatan	30
2.1.3.6 Manajemen Pemasaran.....	31
2.1.4 Strategi Manajemen Siklus Hidup Organisasi	31

2.2	Penelitian Terdahulu.....	35
2.3	Kerangka Pemikiran	40
BAB III METODE PENELITIAN	42	
3.1	Karakteristik Penelitian	42
3.2	Operasional Variabel	43
3.2.1 Skala Pengukuran.....	50	
3.3	Tahapan Penelitian	51
3.4	Populasi	53
3.5	Pengumpulan Data dan Sumber Data.....	53
3.5.1 Studi Pustaka	53	
3.5.2 Kuesioner	53	
3.5.3 Wawancara	54	
3.6	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	54
3.6.1 Uji Validitas.....	54	
3.6.2 Uji Reliabilitas	57	
3.7	Teknik Analisa.....	58
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	58	
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	62	
4.1	Karakteristik Responden	62
4.1.1Karakteristik Responden Berdasarkan Level Manager	63	
4.1.2Karakteristik Responden Berdasarkan Department	64	
4.2	Sejarah El Hotel Royale Bandung	64
4.3	Analisis Posisi Siklus Hidup El Hotel Royale Bandung	66
4.2.1 Analisis Posisi Siklus Hidup El Hotel Royale Bandung per Indikator ..	94	

4.4 Strategi manajemen El Hotel Royale Bandung berdasarkan fase siklus hidup organisasi	114
4.3.1 <i>Prime</i>.....	124
4.3.2 <i>The Fall</i>	127
4.3.3 <i>Aristocracy</i>.....	129
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	132
5.1 Kesimpulan	132
5.2 Saran.....	133
DAFTAR PUSTAKA	134