

ABSTRAK

PT XYZ adalah sebuah anak perusahaan yang berfokus pada *connectivity* telekomunikasi. Pada PT XYZ terdapat beberapa proyek yang dilakukan termasuk proyek *feeder resiliency*. Proyek *feeder resiliency* merupakan proyek pembangunan jaringan berupa *Feeder* yang dapat dipulihkan secara efektif dan efisien oleh PT XYZ. Maka jika terjadi gangguan, pembangunan ini dapat membantu sistem pemulihan dengan memindahkan jaringan di FTM (STO). Proyek ini dirancang untuk memulihkan jaringan, ini merupakan proyek yang pertama dilakukan oleh PT XYZ karena perusahaan induk sebelumnya tidak memiliki sistem tersebut.

Adanya aktivitas baru menyebabkan proyek *feeder resiliency* yang dikerjakan PT XYZ memiliki risiko yang dapat menyebabkan keterlambatan dan memengaruhi jalannya pengerjaan proyek *feeder resiliency*, salah satunya seperti kerusakan pada kabel udara eksisting. Risiko tersebut memberikan dampak terhadap beberapa faktor yaitu produktivitas, kinerja, kualitas, dan perubahan biaya pada proyek. Dengan itu perlu adanya analisis dan perancangan risiko lebih lanjut (*risk register*) untuk mengetahui risiko apa saja yang akan terjadi serta mengetahui cara merespons risiko (*risk response*) dengan menggunakan *probability & impact matrix* untuk menentukan prioritas risiko yang akan terjadi. Metode yang digunakan pada Tugas Akhir ini adalah metode kualitatif karena dapat membuat hasil rancangan secara subjektif berdasarkan fenomena nyata sesuai kejadian di lapangan pada proyek dengan *perform qualitative risk analysis*. Identifikasi risiko yang telah didapatkan akan diberikan penilaian berdasarkan probabilitas munculnya risiko serta dampak yang dihasilkan meliputi *time, cost, quality, safety & security*, dan *scope* oleh *stakeholders* terkait serta dilanjutkan dengan penentuan respon risiko yang akan dilakukan.

Diperoleh terdapat 175 risiko yang telah teridentifikasi pada *risk register* dengan 2 jenis risiko, yaitu risiko positif berupa risiko yang dapat memberikan dampak berupa peluang terhadap proyek dengan jumlah 149 risiko dan risiko negatif merupakan risiko yang memberikan dampak berupa ancaman terhadap proyek dengan jumlah 26 risiko. Respon risiko yang dilakukan untuk 175 risiko meliputi 24 risiko dengan respons *accept* risiko, 39 risiko dengan respons risiko *avoid*, 4

risiko dengan respons *enhance*, 1 risiko dengan respons risiko *escalate*, 1 risiko dengan respons risiko *exploit*, 104 risiko dengan respons *mitigate* risiko, dan 2 risiko dengan *transfer* respons risiko.

Kata Kunci: Risk register, Risk response, Probability & Impact Matrix