

**PENGARUH PERTUMBUHAN *FINTECH START-UP* TERHADAP  
KINERJA KEUANGAN BANK**  
(Studi Kasus pada Perbankan di Negara ASEAN-5 Periode 2019-2022)



TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Master dari Program Studi Magister Manajemen

**Disusun Oleh:**  
**Divna Putri Kusuma**  
**204012310074**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TELKOM**  
**BANDUNG**  
**2023**