

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR ISTILAH.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Rumusan Masalah.....	9
I.3 Tujuan Tugas Akhir	10
I.4 Manfaat Tugas Akhir	10
I.5 Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
II.1 Literatur Terkait.....	13
II.1.1 Proyek	13
II.1.2 Manajemen Proyek	13
II.1.3 <i>Maturity</i>	14
II.1.4 <i>Maturity Model</i>	14
II.1.5 <i>Kerzner Project Management Maturity Model (KPM3)</i>	18
II.2 Alasan Pemilihan <i>Framework</i>	24
II.3 Kajian Pendukung.....	25

II.3.1 Pengukuran Tingkat Kematangan Manajemen Risiko Proyek Fiber Menggunakan Metode <i>Kerzner Project Management Maturity Model</i> (Kpm3) Pada Pt Xyz Lokasi Bandung Barat.....	25
II.3.2 Measurement of Risk Project Maturity using Organizational Project Management Maturity Model (OPM3): Study Case of Construction Project in Bandung.....	26
II.3.3 Perancangan <i>Improvement Plan</i> Untuk Mengurangi <i>Waste</i> Pada Program di Direktorat XYZ Dengan Menggunakan Pendekatan <i>Lean Six Sigma</i> (DMAIC)	28
BAB III METODOLOGI PERANCANGAN	30
III.1 Sistematika Perancangan.....	30
III.1.1 Mekanisme Pengumpulan Data	30
III.1.2 Tahap Perancangan.....	31
III.1.2.1 Perencanaan Pengukuran	33
III.1.2.2 Perancangan <i>Self-Assessment</i>	33
III.1.2.3 Validasi Perancangan Instrumen <i>Self-Assessment</i>	38
III.1.2.4 Pengukuran Tingkat Kematangan menggunakan KPM3.....	39
III.1.2.5 Perancangan <i>Roadmap</i>	39
III.1.2.6 Verifikasi & Validasi	39
III.1.2.7 Analisis dan Rekomendasi Perbaikan.....	40
III.2 Identifikasi Sistem Terintegrasi	40
III.3 Batasan Tugas Akhir	41
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....	42
IV.1 Perencanaan Pengukuran	42
IV.1.1 Profil Perusahaan.....	42
IV.1.2 Struktur Organisasi.....	43
IV.1.3 Identifikasi Target Pengukuran	45

IV.1.4 Validasi Perancangan Instrumen Self-Assessment	46
IV.1.5 Bentuk Instrumen Pengukuran	46
IV.1.6 Identifikasi Target Validasi	46
IV.2 Perancangan <i>Self-Assessment</i>	46
IV.2.1 Perancangan <i>Self-Assessment Level 1</i>	47
IV.2.2 Perancangan <i>Self-Assessment Level 2</i>	48
IV.2.3 Perancangan <i>Self-Assessment Level 3</i>	49
IV.2.4 Perancangan <i>Self-Assessment Level 4</i>	49
IV.2.5 Perancangan <i>Self-Assessment Level 5</i>	50
IV.3 Validasi Perancangan Instrumen <i>Self-Assessment</i>	51
IV.4 Pengukuran Tingkat Kematangan	52
IV.4.1 Pengukuran Tingkat Kematangan <i>Level 1</i>	52
IV.4.2 Pengukuran Tingkat Kematangan <i>Level 2</i>	60
IV.4.3 Pengukuran Tingkat Kematangan <i>Level 3</i>	63
IV.4.4 Pengukuran Tingkat Kematangan <i>Level 4</i>	67
IV.4.5 Pengukuran Tingkat Kematangan <i>Level 5</i>	70
IV.4.6 Tingkat Kematangan PT. XYZ	71
IV.5 Perancangan <i>Roadmap</i> Perbaikan	72
IV.5.1 Hasil Rancangan <i>Roadmap</i> Perbaikan	72
BAB V ANALISIS	77
V.1 Verifikasi Dan Validasi Hasil Penelitian	77
V.1.1 Verifikasi Hasil Penelitian	77
V.1.2 Validasi Hasil Penelitian	78
V.2 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan	78
V.2.1 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan <i>Level 1</i>	79
V.2.2 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan <i>Level 2</i>	81

V.2.3 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan <i>Level 3</i>	83
V.2.4 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan <i>Level 4</i>	85
V.2.5 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan <i>Level 5</i>	86
V.2.6 Analisis dan Rekomendasi Tingkat Kematangan Perusahaan.....	87
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	89
VI.1 Kesimpulan	89
VI.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	94