ABSTRAK

Kedatangan warga negara asing sudah menjadi hal yang biasa di wilayah negara Indonesia, kedatangan ini mempunyai tujuan yang luas baik untuk kunjungan dinas kenegaraan, melakukan wisata, sosial budaya, kunjungan bisnis, maupun mengikuti pendidikan di Indonesia. Tujuan penelitian ini yaitu menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi dalam proses pengajuan ijin belajar bagi orang asing, dan untuk memberikan ekosistem mapping dalam proses perijinan belajar bagi warga negara asing khususnya yang mengikuti proses pembelajaran di Perguruan Tinggi di wilayah Indonesia.

Metode penelitian ini membahas digital *business ecosystem arsitektur* dengan menggunakan 5 langkah: 1) Identifikasi batas suatu ekosistem usaha; 2) Identifikasi pelaku dan perannya dalam ekosistem usaha; 3) Identifikasi proposisi nilai para aktor; 4) Identifikasi interaksi antar aktor; 5) Verifikasi desain arsitektur ekosistem bisnis. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menerapkan protokol interview dan studi literatur sejenis. Batasan penelitian ini pada izin orang asing yang mengikuti proses pendidikan di perguruan tinggi di wilayah negara Indonesia di luar program vokasi

Temuan dalam penelitian ini bahwa ekosistem perizinan mahasiswa asing di Indonesia melibatkan banyak aktor dan prosedur yang rumit, yang sering menyebabkan keterlambatan dan kebingungan. Berbagai instansi terlibat dalam proses ini, kurangnya integrasi antar lembaga membuat proses menjadi tidak efisien. Digitalisasi dengan arsitektur ekosistem yang terintegrasi diusulkan sebagai solusi untuk mempercepat proses, meningkatkan transparansi, dan mengoptimalkan koordinasi, sehingga mendukung internasionalisasi pendidikan tinggi di Indonesia.

Kata kunci: arsitektur ekosistem bisnis, mahasiswa asing, perguruan tinggi, izin belajar, izin tinggal, visa.