

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan Rahmat dan Berkah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Formulasi Strategi untuk Meningkatkan Daya Saing PT Alam Lestari Nusantara Menggunakan Tows Matriks dan QSPM”. Tujuan penulisan skripsi ini yaitu untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan jenjang pendidikan S-1 Program Studi Manajemen Bisnis Telekomunikasi dan Informatika Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Telkom Bandung.

Dalam penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, kritik, saran, dan motivasi yang sangat besar dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Sunu Puguh Hayu Triono, S.T., M.M., selaku dosen wali penulis yang senantiasa memberikan arahan selama masa perkuliahan.
2. Bapak Dr. Ir. Moh Riza SutjiPTo, M.T., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bu Farah Alfianur, S.Si., M.S.M., M.Eng., selaku penguji 1 yang telah memberikan masukan dan kritik untuk penyempurnaan penelitian ini.
4. Bapak Muhammad Iqbal Alamsyah, S.E., M.M., selaku penguji 2 yang telah memberikan masukan dan kritik untuk penyempurnaan penelitian ini.
5. Seluruh dosen MBTI Universitas Telkom yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. Kepada kedua orangtua saya bapak Yayas Tarigan dan ibu Asnita Sitepu yang tiada henti memberikan doa, dukungan, kasih sayang, dan motivasi sepanjang perjalanan ini.
7. Kepada Adik tersayang saya Valerina Renata Tarigan. Terimakasih atas segala doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis selama melakukan penelitian.
8. Kepada sahabat baik penulis sejak dibangku SMK yaitu, Nicholas, Rivan, Gilbert, dan Fadly yang saat ini sedang sama-sama berjuang di

perantauan. Terima kasih karena sudah menjadi orang-orang tujuan penulis ketika sedang tertekan dan butuh hiburan yang hanya bisa didapat dari kalian. Terima kasih karena sudah mau sama-sama berjuang.

9. Terima kasih kepada partner atas bantuan, dukungan, dan motivasi yang diberikan selama masa perkuliahan, yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
10. Kepada sahabat yang sudah seperti keluarga Billy, Rafael, Gilbert, dan masih banyak lagi yang tidak bisa disebutkan semuanya yang selalu mengingatkan penulis untuk menyelesaikan tulisannya
11. Sahabat-sahabat wacana lari, yang dari awal grup itu dibentuk kita hanya pernah lari satu kali, zsemoga kita bertiga saya sendiri, Zaki, dan David bisa menyelesaikan tulisannya masing-masing secara cepat maupun lambat, karena pada akhirnya skripsi yang baik adalah skripsi yang selesai
12. Serta pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam kontribusi pada penelitian ini.

Penulis juga menyadari bahwa keterbatasan dalam pengetahuan dan pengalaman dapat memengaruhi hasil penelitian ini. Oleh karena itu, penulis sangat menghargai segala bentuk masukan, kritik, dan saran yang dapat memberikan wawasan baru dan mendukung pengembangan penelitian di masa yang akan datang.

Bandung, 30 Juli 2025



Justin Mario Haganta Tarigan