

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: "Pengaruh Manajemen Arus Kas terhadap Kinerja Anak Perusahaan pada Perusahaan Induk dengan Jenis Portofolio Bisnis sebagai Variabel Pemoderasi."

Tesis ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan syarat akademik pada Program Studi Magister Manajemen PJJ, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Telkom Bandung. Proses penyusunan tesis ini merupakan perjalanan yang penuh pembelajaran, tidak hanya dalam memperdalam ilmu manajemen keuangan korporasi, tetapi juga dalam memahami arti ketekunan, pengorbanan, dan konsistensi dalam menghadapi berbagai tantangan, baik di dunia akademik maupun profesional.

Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis menerima banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan apresiasi sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Anisah Firli, M.M., selaku dosen pembimbing yang senantiasa sabar memberikan bimbingan, motivasi, serta saran konstruktif yang sangat berarti dalam penyempurnaan karya ini.
2. Dr. Dadan Rahadian, S.T., M.M., dan Dr. Ir. A. Mukti Soma, M.M., selaku dosen penguji, atas masukan akademik yang tajam dan mendalam.
3. Dr. Maria Apsari Sugiat, S.E., M.M., selaku dosen wali yang selalu siap memberikan dukungan di tengah kesibukan beliau.
4. Bapak Usman Purba dan Ibu Yeti Yuniati, orang tua tercinta, yang tidak pernah lelah mendoakan, mendukung, dan menjadi penopang semangat yang tak tergantikan.
5. Zahra Florence Purba dan Adha Fathurrahman Purba, anak-anak tersayang yang dengan segala tingkahnya justru menjadi sumber energi dan pengingat bahwa perjuangan ini untuk masa depan yang lebih baik.
6. Maria Anindita Deitas dan Dina Eka Putri, dua sahabat yang tidak hanya memberikan

motivasi dan bantuan, tetapi juga selalu siap sedia menjadi '*call center*' penulis saat *deadline* makin dekat dan kopi makin pahit.

7. Hendra Kurniawan, selaku atasan di kantor yang luar biasa bijak dan memberikan keleluasaan waktu untuk menyelesaikan tesis ini.
8. Rekan-rekan seperjuangan di Program MM PJJ Universitas Telkom yang menjadi tempat saling menyemangati dan berbagi cerita.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun kontribusinya sangat berarti dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat, baik sebagai referensi akademik maupun sebagai masukan praktis dalam pengelolaan keuangan perusahaan dalam struktur korporasi.

Jakarta, 5 Agustus 2025



Ferry Studiyono Purba